

## 茨城県道路公社

[法人の概要]

令和2年7月1日現在

代表者名	理事長 富永 幸一(常勤)	県所管部課	土木部道路維持課	
所在地	水戸市笠原町978-25	電話番号	029-301-1131	
ホームページURL	<a href="http://www.i-road.or.jp">http://www.i-road.or.jp</a>	E-mailアドレス	<a href="mailto:honsha@i-road.or.jp">honsha@i-road.or.jp</a>	
資本金(基本財産)	10,039,800	千円	設立年月日	
			昭和46年9月25日	
主な出資者	出資順位	出資者名	出資額(千円)	出資比率
	1	茨城県	8,308,800	82.8%
	2	千葉県	1,731,000	17.2%
	3			
	4			
	5			
その他				
設立目的	茨城県の区域及びその周辺の地域において、その通行又は利用について料金を徴収することができる道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理を総合的かつ効率的に行うこと等により、この地域の地方的な幹線道路の整備を促進して交通の円滑化を図り、もって住民の福祉の増進と産業経済の発展に寄与することを目的に、茨城県が設立団体となって昭和46年9月25日に設立された。			

[事業の概要]

(単位:千円)

事業名	平成29年度	平成30年度	令和1年度	内	容
事業1	管理事業	995,618	998,769	927,014	下総利根大橋有料道路外4路線及びみらい平駅前駐車場外3箇所の維持管理を実施
	全体事業に占める割合	87.5%	87.1%	85.6%	
事業2	受託事業	142,031	147,604	155,760	茨城県から次の事業を受託し、実施。 ・主要地方道常陸那珂港南線及び接続道路の道路管理 ・県管理国道、県道の道路巡回調査
	全体事業に占める割合	12.5%	12.9%	14.4%	
事業3					
	全体事業に占める割合	0.0%	0.0%	0.0%	
その他事業	事業1~3以外	0	0	0	
	全体事業に占める割合	0.0%	0.0%	0.0%	
全体事業		1,137,649	1,146,373	1,082,774	指定管理者
	全体割合	100.0%	100.0%	100.0%	

&lt; 茨城県道路公社 から県民のみなさまへ &gt;

当公社は、昭和46年の創立以来、幹線道路の整備を促進して交通の円滑化を図り、住民の福祉の増進と産業経済の発展に寄与してまいりました。これまでに、12の有料道路を建設し、霞ヶ浦大橋、水郷、下総利根大橋有料道路外5路線を無料開放しております。

また、県出資団体等調査特別委員会における提言を受け、県負担の最小化を図るための経営改革に職員一丸となって取り組んでいるところです。

現在、日立有料道路外3路線及びつくばエクスプレスみらい平駅前駐車場外3箇所を管理運営しておりますが、今後とも安心してご利用いただける有料道路・有料駐車場の運営に努めてまいります。

皆様にはより一層ご利用いただけますよう、よろしく願いいたします。

令和3年2月 理事長 富永 幸一

[経営状況] 茨城県道路公社

(単位:千円)

区 分		平成29年度	平成30年度	令和1年度	増減数	増減理由
損益の状況	売上高	1,137,649	1,146,373	1,082,774	△ 63,599	下総徴収期間満了による収入減
	売上原価	453,826	469,354	534,358	65,004	橋梁定期点検等による増
	売上総損益金額	683,823	677,019	548,416	△ 128,603	
	販売費及び一般管理費	252,139	244,164	236,464	△ 7,700	納付消費税の減
	うち役員人件費(原価計上分含む)	15,209	15,112	15,879	767	
	うち職員人件費(原価計上分含む)	283,768	291,191	289,414	△ 1,777	
	営業損益金額	431,684	432,855	311,952	△ 120,903	
	営業外収益	5,772	5,416	5,761	345	
	営業外費用	427,209	424,785	265,193	△ 159,592	下総徴収期間満了による償還準備金繰入額の減
	経常損益金額	10,247	13,486	52,520	39,034	
	特別利益	0	0	0	0	
	特別損失	431	0	43,402	43,402	下総期間満了による管理事務所等処分損の増
	法人税・住民税・事業税	0	0	0	0	
	当期純損益金額	9,816	13,486	9,118	△ 4,368	
貸借対照表	資産	29,483,043	29,648,648	21,985,756	△ 7,662,892	
	流動資産	501,049	701,393	792,070	90,677	工事繰越等による増
	固定資産	28,981,994	28,947,255	21,193,686	△ 7,753,569	下総期間満了による道路資産移管による減
	繰延資産	0	0	0	0	
	負債	19,478,673	19,630,791	11,958,781	△ 7,672,010	
	流動負債	80,579	92,472	128,764	36,292	
	うち短期借入金	0	0	0	0	
	固定負債	19,398,094	19,538,319	11,830,017	△ 7,708,302	償還準備金等の減
	うち長期借入金	1,981,617	1,693,319	1,418,809	△ 274,510	
	純資産	10,004,370	10,017,856	10,026,974	9,118	
	資本金	10,039,800	10,039,800	10,039,800	0	
利益剰余金	△ 35,430	△ 21,944	△ 12,826	9,118		
その他	0	0	0	0		
県財政関与状況	補助金	0	0	0	0	
	委託料	142,031	147,604	155,760	8,156	積算単価及び消費税率改定による増
	貸付金	0	0	0	0	
	その他(分担金・負担金・出資金等)	0	0	0	0	
	合計	142,031	147,604	155,760	8,156	
	財政的関与の割合(%)	12.5%	12.9%	14.4%	1.5	
	損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末)	1,074,617	886,319	711,809	△ 174,510	
借入金残高(期末)	907,000	807,000	707,000	△ 100,000		
合計	1,981,617	1,693,319	1,418,809	△ 274,510		

主要経営指標	算式等	平成29年度	平成30年度	令和1年度	増減P	備考
人件費比率	人件費/売上高	26.3%	26.7%	28.2%	1.5	
販売管理費比率	販売費・一般管理費/売上高	22.2%	21.3%	21.8%	0.5	
自己資本利益率	当期利益/自己資本	0.1%	0.1%	0.1%	△ 0.0	
総資産回転率	売上高/総資産	0.0	0.0	0.0	0.0	
売上高経常利益率	経常利益/売上高	0.9%	1.2%	4.9%	3.7	
流動比率	流動資産/流動負債	621.8%	758.5%	615.1%	△ 143.4	
借入金比率	借入金残高/総資本	6.7%	5.7%	6.5%	0.7	

[組織]

7月1日現在の人数		平成30年			令和1年			令和2年			増減数	増減理由
		県派遣	県OB	合計	県派遣	県OB	合計	県派遣	県OB	合計		
役員	常勤理事・監事	2	0	2	2	0	2	2	0	2	0	
	非常勤理事・監事	2	1	3	2	2	4	2	2	4	0	
	計	4	1	5	4	2	6	4	2	6	0	
職員	管理職	2	0	2	2	0	2	2	0	2	0	
	一般職	3	0	3	3	0	3	3	0	3	0	
	嘱託・臨時職員等	111	0	111	107	0	107	90	0	90	△ 17	
	計	116	0	116	112	0	112	95	0	95	△ 17	
当期	プロパー職員平均勤続年数	23.9年	常勤職員(嘱託・臨時職員を除く)の年齢構成	~20代	30代	40代	50代	60代	合計	平均年齢	常勤役員平均報酬(年額)	
			0	0	2	3	0	5	52.6歳		6,898.5千円	
											プロパー職員平均給与(年額)	
											8,050.2千円	

[評点集計]

評価の視点	評価項目数	評点	満点	得点率
目的適合性	9	19	20	95%
計画性	8	20	20	100%
組織運営健全性	10	18	20	90%
効率性	11	12	20	60%
財務健全性	9	16	19	84%
合計	47	85	99	86%

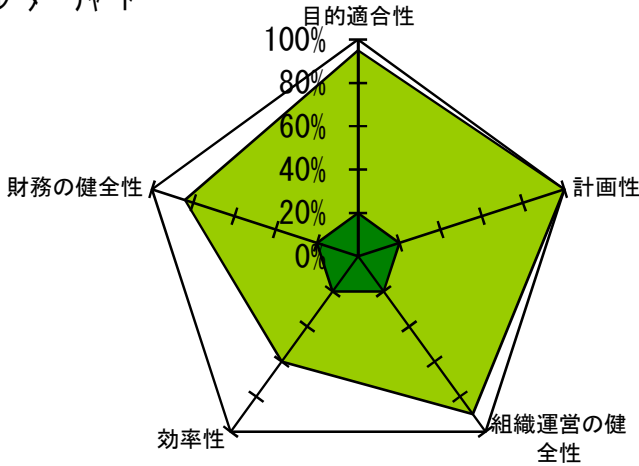
企業会計用

茨城県道路公社

警戒指標

--

経営評価  
レーダーチャート



《評価の視点》

目的適合性	法人が行っている事業と当初の設立目的が適合しているか
計画性	経営目的、経営方針が各種計画に反映され、計画・実行・見直しが行われているか
組織運営健全性	組織、人事、財務等の内部管理体制が適切に整備・運用され、かつ情報公開による透明性の確保が適切か
効率性	組織の管理運営上における人的・物的な経営資源が有効活用されているか
財務健全性	法人の財務体質が健全であるか、また、各事業の採算性がとれているか

[法人の自己評価（経営概況、経営上の課題・対策等）]

目的適合性	計画性	組織運営健全性	効率性	財務健全性
設立目的に沿った、事業を運営している。また、ホームページの活用等による広報活動及び利用サービスの向上に努めている。	有料道路の管理運営を中核事業として、中期経営計画に基づき、業務目標を設定し経営改善を推進している。また、収支予測の結果を検証しながら、経営の効率化・安定化を図っている。	業務規程等に基づき、内部統制を図っている。また、事業内容をホームページで公開するなど、健全な組織運営に努めている。	平成23年度から平成26年度まで県の貸付を受けたが、平成27年度から返済しており、また、政府貸付金等の建設資金借入金を着実に返済している。経費の削減や有料道路の利用促進による料金収入の確保に努め、引き続き事業の安定化を図っていく。	経費の削減や有料道路の利用促進による料金収入の確保に努め、有料道路事業の収入と支出の差額である一般企業の利益の部分を償還準備金として計上し、県の貸付金及び政府貸付金の借入金を着実に返済していく。
今後の事業展開の方向	現在、有料道路4路線と有料駐車場4箇所を管理運営している。有料道路については、回数券の販売促進や共通休日特別通行券の配布などの利用促進策による収益の確保に努め、長期借入金等の償還を図っていく。また、引き続き経費の削減に取り組み、経営の安定を図っていく。			

[法人担当課の意見]

目的適合性	計画性	組織運営健全性	効率性	財務健全性
地方道路公社法の趣旨に沿って、事業運営がなされている。	中期経営計画に基づき、経営の効率化、安定化に努めている。	業務規程等に基づき内部統制を図っている。 ホームページでの公開により、健全な組織運営に努めている。	有料道路の料金徴収業務の直営化や駐車場料金徴収の自動化により、業務の効率化を図っている。	有料道路等の利用促進や経費の削減に努め、建設資金借入金及び県貸付金を着実に償還していく必要がある。
法人担当課の意見	有料道路及び駐車場の利用促進を図り、併せて経費の削減に積極的に取り組み、経営基盤の強化を図れるよう指導していく。			

[経営目標]

区分	指標名	単位	H29実績	H30実績	R1目標値	R1実績	達成度(%)	R2目標値
事業成果	1 有料道路・有料駐車場通行台数・利用台数	万台	678	675	644	641	99.5%	521
	2 有料道路・有料駐車場料金収入	億円	10	10	9	9	100.0%	7
健全性	1 借入金返済額	百万円	504	288	275	275	100.0%	235
	2 当期利益	百万円	9	13	6	9	100.0%	2
効率性	1 収支率(純収入/純支出)	%	187.5	188.9	136.4	153.9	100.0%	135.0
	2 借入金償還準備金	百万円	6,046	6,383	1,961	2,057	100.0%	2,149
平均目標達成度							99.9%	

[総合評価]

取組みを強化すべき視点	目的適合性	計画性	組織運営健全性	効率性	財務健全性
総合的所見等	概ね良好	改善の余地あり	<b>改善措置が必要</b>	大いに改善を要する	
総合的所見等に係る対応	<p>有料道路料金収入は、常陸那珂、若草大橋は増加したものの、下総利根大橋の無料開放(令和2年1月)による収入減に加え、日立、水海道が減少したことから、868百万円(前期比7.2パーセント減)となった。また、駐車場料金収入は、台風19号の影響などにより、59百万円(前期比7.6パーセント減)となった。</p> <p>有料道路及び駐車場については、令和元年度に策定した中期経営計画に基づき、収支目標に向けた増収対策を綿密に立て、PDCAサイクルに沿ってその達成に努めるとともに、経費の削減に努められたい。</p> <p>また、道路の巡回調査は、県民の生活の安心・安全を守ることであるから、今後も引き続き尽力されたい。</p> <p>県からの長期借入金(無利子)については、計画的な返済が行われるよう、引き続き費用全般の節減に努め、財務基盤を着実に強化していくことが必要である。</p> <p>〔県所管課は、県からの新たな借入金が生じることがないように、また、県への借入金返済に支障が生じることがないように、財務内容や運営状況を注視し指導監督するとともに、適切な解散時期を判断されたい。〕</p> <p>中期経営計画の収支目標に向けた増収対策について、PDCAサイクルに沿ってその達成に努めるとともに経費の削減を図り、県の長期貸付金の返済が計画的に行われるよう指導していく。</p> <p>また、財務内容や運営状況を注視し指導監督するとともに、県負担が最小となる適切な解散時期を判断していく。</p>				