80

筑波都市整備株式会社

[法人の概要]

平成24年7月1日現在

| 代 表 | 者名 | 代表取締役社長 髙田 順一(常勤 | ! 県所管部課 | 企画部つくば・ひたちなが | か整備局つくば地域振興課 | | |
|------------|--------|-----------------------|------------|--------------|--------------|--|--|
| 所 | 在 地 | つくば市竹園1丁目2番地1 | 電話番号 | 029-852-1111 | | | |
| ホーム | ページURL | http://www.tsud.co.jp | E-mailアドレス | t_seibi@ | tsud.co.jp | | |
| 資本金 | (基本財産) | 2,340,000 | 千円 | 設立年月日 | 昭和48年9月28日 | | |
| | 出資順位 | 出 資 者 | 名 | 出資額(千円) | 出資比率 | | |
| | 1 | 独立行政法人都市再生機構 | | 541,901 | 23.2% | | |
| → + | 2 | 茨城県 | | 364,041 | 15.6% | | |
| 主 た 出資者 | | 日本トラスティ・サービス信託銀行 | 行 | 224,512 | 9.6% | | |
| ЦЦЯТ | 4 | 株式会社常陽銀行 | | 117,000 | 5.0% | | |
| | 5 | 株式会社みずほコーポレート銀行 | 行 | 117,000 | 5.0% | | |
| | その他 | 28団体 | | 975,546 | 41.7% | | |
| | | | | | _ | | |

設 直 的 つくば市, 龍ケ崎市, 牛久市, 阿見町及びその周辺地域住民の生活利便と居住環境の維持向上を目的として, 官民の共同出資によって設立され, 第三セクターとしての基本理念に基づき, 計画的・先行的な施設の整備・運営を役割として設立された。

[事業の概要]

(単位:千円)

| [事業の | [| | | (単位:十片 | 1) | |
|-------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|---------------------------------------------|
| 事 | 業名 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 内 | 容 |
| 事業1 | 賃貸事業部門 | 4,701,828 | 4,267,196 | 4,239,885 | 域の生活利便と周 | i市, 牛久市及びその周辺地 居住環境の維持向上 施設等の建設及び管理運営 |
| 尹禾「 | 全体事業に占める割合 | 69.7% | 67.0% | 67.6% | | |
| 事業2 | 公共施設管理受託事業· 施設管理受託事業部門 | 1,260,269 | 1,269,978 | 1,272,650 | | i市, 牛久市及びその周辺地 居住環境の維持向上 建物施設等の維持管理 |
| 事 未2 | 全体事業に占める割合 | 18.7% | 19.9% | 20.3% | | |
| 事業3 | 熱供給事業部門 | 780,391 | 832,445 | 761,924 | のため、熱供給 | 市の快適な都市環境形成 事業を行う 宿泊施設等への冷水及び |
| サ木り | 全体事業に占める割合 | 11.6% | 13.1% | 12.1% | 蒸気(熱)供給 | |
| その他 | 事業1~3以外 | 0 | 0 | 0 | | |
| 事業 | 全体事業に占める割合 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | | |
| 全体引 | | 6,742,488 | 6,369,619 | 6,274,460 | 化中体理学 | |
| | 全体割合 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 指定管理者 | O |

< 筑波都市整備株式会社

から県民のみなさまへ>

当社は、つくば市やその周辺地域において、豊かで活力のある地域社会の実現や多様な生活ニーズに応じたライフスタイルの実現のため、商業施設の運営、公共公益施設の管理及び熱供給等の事業を行っております。また、つくばセンター地区のにぎわいづくりや活性化等、魅力あるまちづくりにも積極的に取り組んでおります。

当社を取り巻く事業環境は、周辺大規模商業施設との競合、公共事業の縮小や発注経費削減など厳しい状況ですが、効果的な販売促進活動の実施や管理業務の新規受注等により収入確保に努めるとともに、これまで以上の経費削減に取り組み、収益の確保を図ってまいります。

今後とも県、(独)都市再生機構、つくば市等と連携しながら、地域の発展及び活性化に継続して取り組んでまいりますので、引き続き皆様のご理解、ご支援をお願いいたします。

平成25年2月 代表取締役社長 髙田 順一

企業会計用

[経営状況] 筑波都市整備株式会社 (単位:千円)

| 下成21年度 平成22年度 平成23年度 増減数 増減理由 | 売上高 6.742.488 6.369.619 6.274.460 △ 95.159 商業施設賃料収入等の減売上原価 5.224.899 5.280.547 5.112.988 △ 167.559 2.24.989 | <u> [経</u> | <u>宮状況」 筑波都巾整備株式</u> | | | <u> 单位:千円)</u> | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|------------------------------------|
| 売上原価 | 売上原価 5.224,899 5.280,547 5.112,988 △ 167,559 | | 区 分 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 増減数 | 増減理由 |
| 売上総損益金額 1,517,589 1,089,072 1,161,471 72,400 販売費及び一般管理費 667,725 639,186 511,502 △ 127,684 役員報酬及び職員終与の減 55役員人件費(原価計上分含む) 118,293 109,532 102,508 △ 7,023 役員報酬及び職員終与の減 55役員人件費(原価計上分含む) 1,025,901 1,011,639 954,010 △ 57,629 職員終与及び職員数の減 2業損益金額 849,864 449,885 649,969 20,084 営業外型 8,139 30,057 14,037 △ 16,019 豚状回復工事等精算金の減 営業外型 | 売上総損益金額 1,517,589 1,089,072 1,161,471 72,400 収表費及び一般管理費 667,725 639,186 511,502 人工7,084 収異額級び職員総与の減 550,203 役員報酬及び職員総方級び職員総の減 当ち職員人件費(原価計上分含む) 1,025,901 1,011,639 954,010 △ 57,629 職員総与及び職員数の減 監業技益金額 849,864 449,885 649,969 649,969 649,969 76,029 職員総与及び職員数の減 監業外費用 344,215 331,426 308,512 △ 22,914 支払利息等の減 整常損益金額 513,789 148,516 355,495 206,979 大田東田寺の減 整常技金額 513,789 148,516 355,495 206,979 大田東田寺の減 本日本大黒災総契に行う物 技術力報 1,025,201 0 104,982 104,982 本日本大黒災総契に行う地 本日本大黒災総契に行う地 104,982 104,982 本日本大黒災総契に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後以に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後に行う地 本日本大黒災後に行う地へを選挙をいたの 本日本大黒災後に行う地へを認業をいたの 本日本大黒災後に行う地へを収集をいたの 本日本大黒災後に行う地へを収集をいたの 本日本大黒災後に行うはの 本日本大黒災後に行うな 本日本大黒災後に行うな | | 売上高 | 6,742,488 | 6,369,619 | 6,274,460 | △ 95,159 | 商業施設賃料収入等の減 |
| 売上総損益金額 1.517,589 1.089,072 1.161,471 72,400 販売費及び一般管理費 667,725 639,186 511,502 △ 127,684 受員報酬及び職員総与の減 で表し、 | 売上総損益金額 1.517,589 1.089.072 1.161.471 72,400 収売費及び一般管理費 667,725 663,186 511,502 △17,068 役員報酬及び職員給与の減 うち役員人件費(原価計上分含む) 118,293 109,552 102,508 △7,023 役員報酬の減 公月銀額の減 公月銀額 公月銀額の減 | | 売上原価 | 5,224,899 | 5,280,547 | 5,112,988 | △ 167,559 | 水道光熱費, 賃借料, 修繕費等の減 |
| 振売費及び一般管理費 667.725 639.186 511.502 △ 127.884 役員報酬及び職員終与の減 75役員人件費原価計上分含む) 118.293 109.532 102.508 Δ 7.023 役員報酬の減 万年職員人件費原価計上分含む) 1.025.901 1.011.639 954.010 △ 57.629 職員終与及び職員教の減 営業損益金額 849.864 449.885 649.969 200.084 営業外理無 344.215 331.426 308.512 △ 22.914 支払利息等の減 禁件 75年間 344.215 331.426 308.512 △ 22.914 支払利息等の減 特別利益 0 35.613 20.167 Δ 15.446 ペースの表 14月の 0 35.613 20.167 Δ 15.446 ペースの表 14月の 0 35.613 20.167 Δ 15.446 ペースの表 14月の 14月の 0 35.613 20.167 Δ 15.446 ペースの表 14月の 14月の 0 35.613 20.167 Δ 15.446 ペースの表 14月の 14月の 14月の 14月の 14月の 14月の 14月の 14月の | 振売費及び一般管理費 667.725 639.186 511.502 △ 127.684 役員報酬及び職員終与の減 | | | 1,517,589 | 1,089,072 | 1,161,471 | 72,400 | |
| うち役員人件費(原価計上分合む) | うち役員人件費(原価計上分含む) | | 販売費及び一般管理費 | | 639,186 | | | 役員報酬及び職員給与の減 |
| 1、025,901 1,011,639 954,010 △ 57,629 職員給与及び職員教の瀬 | □ つち職員人件質(原価計上分含む) 1,025,901 1,011,639 954,010 △ 57,629 職員輪与及び職員教の演 | | うち役員人件費(原価計上分含む) | 118,293 | | | | |
| の | の | | <u>うち職員人件費(原価計上分含む) </u> | 1,025,901 | 1,011,639 | 954,010 | △ 57,629 | 職員給与及び職員数の減 |
| 大学の表現の | 大学の | 益 | 営業損益金額 | 849,864 | 449,885 | 649,969 | 200,084 | |
| | | | 営業外収益 | 8,139 | 30,057 | 14,037 | △ 16,019 | 原状回復工事等精算金の減 |
| 特別利益 | 特別利益 | | 営業外費用 | 344,215 | 331,426 | 308,512 | △ 22,914 | 支払利息等の減 |
| 特別損失 10,961 0 104,982 104,982 東日本大震災被災に伴う増 法人校・住民税・事業税 209,288 107,232 195,414 88,182 *********************************** | 特別損失 10,961 0 104,982 104,982 東日本大震災被災に伴う増 法人税・住民税・事業税 209,288 107,232 195,414 88,182 本本事金変に伴う造人際等数をの需要 195,414 26,237,362 25,458,066 △ 7,6266 △ 7,6266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 ○ 7,5266 | 況 | 経常損益金額 | 513,789 | 148,516 | 355,495 | 206,979 | |
| 法人税・住民税・事業税 209,288 107,232 195,414 88,182 北人民母歌東田郎の神歌 293,540 76,897 75,266 △ 1,632 編越利益無利余金 △ 864,736 △ 787,839 △ 712,574 75,266 ② 75,266 ② 75,266 ○ 792,296 ○ 26,166,144 26,237,362 25,458,066 △ 792,296 ○ 24,011,032 23,947,694 23,167,740 △ 779,954 滅価償却による減 経債運産 24,011,032 23,947,694 23,167,740 △ 779,954 滅価償却による減 経債運産 ○ 0 0 6,364 6,364 社債発行による増 至2,248,381 22,242,701 21,388,139 △ 854,562 ○ 3,015,384 318,510 □ 4 債債 ○ 55 短期借入金 849,202 934,583 988,571 53,988 ○ 55 長期借入金 3,917,764 3,994,661 4,069,926 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 ○ 75,266 | 法人税・住民税・事業税 209,288 107,232 195,414 88,182 は人際等職員の問題 293,540 76,897 75,266 △ 1,632 編越利益剰余金 △ 864,736 △ 787,839 △ 712,574 75,266 万度産 26,166,144 26,237,362 25,458,066 △ 79,9296 万元 | | | • | 35,613 | | △ 15,446 | 前々期損益修正益と震災補償金との差額 |
| 当期純損益金額 | 当期純損益金額 | | 特別損失 | | | | | 東日本大震災被災に伴う増 |
| 繰越利益剰余金 | 繰越利益剰余金 | | | | | | | 法人税率改定に伴う法人税等調整額の増等 |
| 資産 | 資産 26,166,144 26,237,362 25,458,066 △ 779,296 流動資産 2,155,112 2,289,668 2,283,962 △ 5,706 固定資産 24,011,032 23,947,694 23,167,740 △ 779,954 減価償却による減 | | | 293,540 | | · | | |
| 「流動資産 | 流動資産 | | | | | | | |
| 国定資産 24,011,032 23,947,694 23,167,740 △ 779,954 減価償却による減 繰延資産 0 0 0 6,364 6,364 社債発行による増 負債 22,248,381 22,242,701 21,388,139 △ 854,562 流動負債 2,823,935 2,696,874 3,015,384 318,510 申入金債運輸や未払金支払輸の増等 うち短期借入金 849,202 934,583 988,571 53,988 固定負債 19,424,446 19,545,827 18,372,755 △ 1,173,072 申入金産運輸や未払金支払輸の増等 19,424,446 19,545,827 18,372,755 △ 1,173,072 申入金産運輸・未払金支払輸の増等 19,424,446 19,545,827 18,372,755 △ 1,173,072 申入金産運輸・未払金支払申の増等 19,424,446 19,545,827 18,372,755 △ 1,173,072 申入金運運・保証金運等に伴う減 19,424,446 19,545,827 18,372,755 △ 1,173,072 申入金運運・保証金運・保証金運・保証金運・保証金運・保証金運・保証金運・保証金運・保 | 固定資産 24,011,032 23,947,694 23,167,740 779,954 減価償却による減 繰延資産 0 0 0 6,364 6,364 社債発行による増 | | | | | | | |
| 操延資産 | 操延資産 | | | | | | | |
| 日 | 日信 | | 固定資産 | | | | | |
| 情報 | 情報 | 貸 | | | | | | 社債発行による増 |
| 照表 | 照表 固定負債 | 借 | | | | | | |
| 照表 | 照表 固定負債 | 쒸 | | | | | | 借入金償還額や未払金支払額の増等 |
| 表 うち長期借入金 3,973,037 5,523,454 4,734,883 △ 788,571 ※ 資産 3,917,764 3,994,661 4,069,926 75,266 資本金 2,340,000 2,340,000 0 利益剰余金等 1,577,764 1,654,661 1,729,926 75,266 ※ 種助金 0 0 0 0 0 0 ※ 委託料 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 △ 國管理業務委託料の減 貸付金 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 | 表 | 昭 | | | | | | #1 A 写文 # 四哥 A 写文 E M 2 是 |
| 純資産 | 純資産 | 夫 | | | | | | 信人並返済、保証並返済に行う減 |
| 資本金 2,340,000 2,340,000 2,340,000 0 利益剰余金等 1,577,764 1,654,661 1,729,926 75,266 補助金 0 0 0 0 要託料 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 公園管理業務委託料の減 財政(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 0 支 合計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 資本金 2,340,000 2,340,000 2,340,000 0 利益剰余金等 1,577,764 1,654,661 1,729,926 75,266 補助金 0 0 0 0 要託料 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 公園管理業務委託料の減 財政他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 0 方 計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与 計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 お 日本会残高(期末) 0 0 0 0 | 10 | | | | | | |
| 利益剰余金等 | 利益剰余金等 | | | | | | | |
| 補助金 | 補助金 | | | | | | | |
| 県 委託料 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 公園管理業務委託料の減 公園管理業務委託料の減 日本の他(分担金・負担金・出資金等) 財政の他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 0 財政の関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 技機失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 県 委託料 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 公園管理業務委託料の減算付金 政 貸付金 0 0 0 0 0 政 その他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 0 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 プ 借入金残高(期末) 0 0 0 | | | | | , , | | |
| 財 貸付金 0 0 0 0 本の他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 内 計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 投機債・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 財 貸付金 0 0 0 0 本の他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 内 0 0 0 0 内 0 0 0 0 り 0 0 0 0 り 0 0 0 0 り 0 0 0 0 り 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い 0 0 0 0 い <th< td=""><td>_</td><td></td><td></td><td>Ţ.</td><td></td><td>Ŭ</td><td>A. E. St. T. Mr. 75 T C. Mr C. Mr.</td></th<> | _ | | | Ţ. | | Ŭ | A. E. St. T. Mr. 75 T C. Mr C. Mr. |
| み その他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 B 合計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 投機で、債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 改 その他(分担金・負担金・出資金等) 0 0 0 0 関合計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 プロイン 0 0 0 0 | 県 | 安 | | | | | 公園官埋業務委託料の減 |
| 関 合 計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 関 合 計 282,688 274,675 264,690 △ 9,985 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 出 行 日 0 0 0 0 | | | | | • | 0 | |
| 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 投機では、債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 与 財政的関与の割合(%) 4.19% 4.31% 4.22% △ 0.1 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 出 借入金残高(期末) 0 0 0 0 | | | | | _ | ŭ | |
| 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 | 状 損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) 0 0 0 0 出 借入金残高(期末) 0 0 0 0 | | | | | | △ 9,985 | |
| | 出版 | 与 | 財政的関与の割合(%) | 4.19% | 4.31% | 4.22% | △ 0.1 | |
| 況 供入全建立(期末) | 旧八型以内(例)() | | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 況 | 借入金残高(期末) | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | | 合 計 | 0 | 0 | 0 | | |

| 主要経営指標 | 算式 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 増減P | 備考 |
|---------|---------------|--------|--------|--------|-------|----|
| 人件費比率 | 人件費/売上高 | 17.0% | 17.6% | 16.8% | Δ 0.8 | |
| | 販売費・一般管理費/売上高 | 9.9% | 10.0% | 8.2% | △ 1.9 | |
| 自己資本利益率 | 当期利益/自己資本 | 7.5% | 1.9% | 1.8% | △ 0.1 | |
| 総資産回転率 | 売上高/総資産 | 0.3 | 0.2 | 0.2 | 0.0 | |
| | | 7.6% | 2.3% | 5.7% | 3.3 | |
| 流動比率 | 流動資産/流動負債 | 76.3% | 84.9% | 75.7% | △ 9.2 | |
| 借入金比率 | 借入金残高/総資本 | 18.4% | 24.6% | 22.5% | Δ 2.1 | |

[組織]

| | | | 成22 | 年 | 平 | 成23 | 年 | 平 | 成24 | 年 | 増減数 | 増減理由 |
|--------------|-------------|-------|------|------|-----|-------------|-----|--------------|--------------------|---------|---------------|-------------|
| 7月1日現在の人 | 数 | | 県派遣 | 県OB | | 県派遣 | 県OB | | 県派遣 | 県OB | | 1000年山 |
| | 常勤理事·監事 | 8 | 0 | 2 | 8 | 0 | 3 | 8 | 0 | 3 | 0 | |
| 役員 | 非常勤理事·監事 | 10 | 2 | 0 | 10 | 1 | 0 | 10 | 1 | 0 | 0 | |
| | 計 | 18 | 2 | 2 | 18 | 1 | 3 | 18 | 1 | 3 | 0 | |
| | 管理職 | 32 | 2 | 0 | 30 | 1 | 0 | 26 | 1 | 0 | △ 4 | 退職△7, 昇任3 |
| 職員 | 一般職 | 49 | 0 | 0 | 46 | 0 | 0 | 43 | 0 | 0 | △ 3 | 昇任△3 |
| 似只 | 嘱託·臨時職員等 | 70 | | | 63 | \setminus | | 64 | \setminus | | 1 | |
| | 計 | 151 | 2 | 0 | 139 | 1 | 0 | 133 | 1 | 0 | \triangle 6 | |
| | | ~.20# | 20仕 | 40代 | 50个 | <u></u> | 合計 | 17 | 均年 | 华 | プロパー! | 職員平均勤続年数 |
| 少田光 型 | 神呂の年齢 掛け | 2010 | 3016 | 4016 | 501 | (| | | 1-1) 11 | - 困巾 | | 19.5 年 |
| 一 | 当期常勤職員の年齢構成 | | 16 | 22 | 31 | | 00 | 47 | 1 | 歳 | プロパー | 職員平均給与(年額) |
| | | 0 | 10 | 22 | 5 | | 69 | 47 | .4 | | | 7,491.5 千円 |
| | | | | | | | | | | | 常勤役 | 員平均報酬(年額) |
| | | | | | | | | | | | | 10,316.0 千円 |

「評点集計]

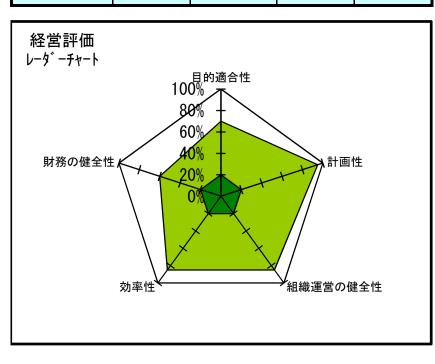
| | 1 | | | |
|---------|-------|----|-----|--------|
| 評価の視点 | 評価項目数 | 評点 | 満点 | 得点率 |
| 目的適合性 | 11 | 14 | 20 | 70. 0% |
| 計画性 | 8 | 19 | 20 | 95. 0% |
| 組織運営健全性 | 9 | 17 | 20 | 85. 0% |
| 効率性 | 11 | 17 | 20 | 85. 0% |
| 財務健全性 | 10 | 12 | 20 | 60.0% |
| 合計 | 49 | 79 | 100 | 79. 0% |

企業会計用

筑波都市整備株式会社

警戒 指標

流動比率



《評価の視点》 法人が行っている事業と当初の 目的適合性 設立目的が適合しているか 経営目的,経営方針が各種計画 計画性 に反映され、計画・実行・見直 しが行われているか 組織, 人事, 財務等の内部管理体 制が適切に整備・運用され,かつ 組織運営健全性 情報公開による透明性の確保が 組織の管理運営上における人 効率性 的・物的な経営資源が有効活用 されているか 法人の財務体質が健全である か、また、各事業の採算性がと れているか 財務健全性

[法人の自己評価(経営概況,経営上の課題・対策等)]

| 目的適合性 | 計画性 | 組織運営健全性 | 効率性 | 財務健全性 |
|------------|---------------------------|------------|---------------------|----------------------|
| | 中期経営計画に基づ | | | |
| | き業績目標及び財務目 | | | |
| | 標の達成に向けて取り | | | 23年度の経常利益は |
| | | なる職員の資質向 | | 前年度より増加した。 |
| 連宮、公共施設管理及 | また、単年度の事業 | 上、専門性強化に努 | | |
| | 計画を月単位で整理 | | | 続し、また収入確保に |
| | し,進捗管理をするこ とで計画的な実施に取 | | | より経常利益を向上させるとともに、キャッ |
| を通じ、地域の活性化 | | | 垤貝を徹底して削減 している。 | シュフローの改善に努 |
| を図り、安心して快適 | | | C C 0.3° | めていく。 |
| に暮らせるまちづくり | | | | |
| に寄与していく。 | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | (商業施設賃貸事業) | | | |
| | 新たな競合施設の対 | オ抗策を講じるととも | に、顧客確保に向け | た販売促進活動の実 |
| | 施、空室の早期解消等 |)に取り組む。 | | |
| | | 『業・建物等管理受託 | | |
| 今後の事業展開の方向 | | , 新規事業の受注に | | ,指定管理者業務に |
| フ及の事本成所の方向 | のりる日土事未を傾倒 | 壓的に展開し収入の増 | ∤加を図る。 | |
| | (熱供給事業) | | | |
| | | €した熱供給を行うと | ともに、省エネルギ | 一対策に取り組む。 |
| | (その他) | — | | |
| | つくばセンター地区 | ☑の地域活性化等につ | いても引き続き積極 | 的に取り組む。 |

[法人担当課の意見]

| _ | 「四八四日本の忠力 | <u>[</u> | | | |
|---|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| | 目的適合性 | 計画性 | 組織運営健全性 | 効率性 | 財務健全性 |
| | 中心に,商業施設運営 事業,公共施設管理事 業などを展開してお | 加え、近年の経営環境 の変化を踏まえた中長 期的な事業計画・経営 計画の適切な進捗管理 を実施していく必要が | 厳しい経営環境に 対応すべく、組織の スリム化などに引き 続き取り組んでいく 必要がある。 | 引き続き経費の削減を図るとともに, 徹底した効率化に努める必要がある。 | 経費の見直しの継続による収支の改善に努め、経常利益を安定的に生み出すとともに財務基盤の強化を図る必要がある。 |
| | 法人担当課の意見 | の、新たな大規模商業 | ける安定的な経営を維 | り,厳しい経営環境 持するために,効果 | が続いている。 的な販売促進活動に |

[経営目標]

| _ | 4 | | ᄀᆥᄍᆝ | | | | | | | | | |
|------|-----|---------|------|---|---|----|-------|-------|--------|-------|--------|--------|
| [| 区分 | ` | 指 | 標 | 名 | 単位 | H21実績 | H22実績 | H23目標値 | H23実績 | 達成度(%) | H24目標値 |
| | 事業 | 1 | | | | | | | | | | |
| | 成果 | 2 | | | | | | | | | | |
| 経営目標 | 健全性 | 1 | 営業利益 | | | 億円 | 8. 5 | 4. 5 | 6. 6 | 6. 5 | 98. 5% | 6. 6 |
| 目標 | 性 | 2 | | | | | | | | | | |
| | 効率性 | 1 | | | | | | | | | | |
| | 性 | 2 | | | | | | | | | | |
| | | 平均目標達成度 | | | | | | | | | 98. 5% | |

[総合評価]

| 取組みを強化すべき視点 | 目的適合性 計画性 組織運営健全性 効率性 財務健全性 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合的所見等 | 概ね良好 改善の余地あり 改善措置が必要 緊急の改善措置が必要 事業の中核である賃貸事業部門にあっては、今後、周辺大規模商業施設との厳しい競合が見込まれる。このため、競合施設との差別化を図り、十分な利益を確保する必要がある。 当法人は、つくば市等の地域住民の生活利便と居住環境の維持向上を目的として設立された第三セクターであるが、県は、昭和48年の出資当時と現況との対比において、法人への出資の意義・必要性の検証を行う必要がある。 |
| 総合的所見等 に係る対応 | 賃貸事業部門については、質の高いテナント確保による売上げの維持・向上や地域と連携した販促等により顧客来店頻度の促進を図るなど、十分な利益が確保できる取組について、指導していく。 法人の将来的なあり方については、主たる出資者である(独)都市再生機構の独立行政法人改革による動向などを見定めながら、協議・検討を進めていく。 |